

# SPRAWOZDANIE

## Zarządu z działalności Młodzieżowej Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach za rok 2024

---

### 1. Wprowadzenie

Młodzieżowa Spółdzielnia Mieszkaniowa w Suwałkach rozpoczęła działalność w 1983 r. Rozpoczęcie tej działalności było możliwe dzięki szeroko zakrojonej pracy organizatorów i twórców Spółdzielni, a mianowicie:

1. Zakłady Sprzętu Oświetleniowego „Polam-Farel” w Kętrzynie - Zakład w Suwałkach.
2. Przedsiębiorstwo Budownictwa Komunalnego w Suwałkach.
3. Spółdzielnia Transportu Wiejskiego w Suwałkach.
4. „Prefabet” Zakład Nr 2 w Suwałkach.
5. Gminna Spółdzielnia „S.Ch.” w Suwałkach.
6. ZMZSMP Suwałki.
7. WZSR „S.Ch.” Suwałki.
8. WPS „Kolbet” Suwałki.
9. WSBW Suwałki.
10. PPK Sobolewo.
11. WSOP Suwałki

oraz 354 osób fizycznych.

Pierwsze inwestycje rozpoczęto już w listopadzie 1984 r.

Na koniec 2024 r. Młodzieżowa Spółdzielnia Mieszkaniowa w Suwałkach była właścicielem (współwłaścicielem) 42 budynków o łącznej powierzchni użytkowej 103.670,21 m<sup>2</sup> w tym: 1.798 lokali mieszkalnych, 38 lokali użytkowych, 180 garaży oraz podziemnego garażu wielostanowiskowego o 34 miejscach postojowych.

Na ogólną liczbę 1.798 lokali mieszkalnych:

- 204 lokali (11,34%) – spółdzielcze lokatorskie prawo do lokalu mieszkalnego
- 483 lokali (26,86%) – spółdzielcze własnościowe prawo do lokalu
- 1111 lokali (61,80%) – prawo odrębnej własności lokalu

Teren, na którym znajdują się budynki mieszkalne i budynki o innym przeznaczeniu, zajmuje ogólną powierzchnię 16,2960 ha. Teren niezabudowany, znajdujący się przy ul. Szpitalnej w Suwałkach, zajmuje ogólną powierzchnię 1,0072 ha, w tym: działka nr 25248/2 o pow. 0,9763 ha i działka nr 21135/5 o pow. 0,0309 ha, zgodnie z Uchwałami Walnego Zgromadzenia na sprzedaż.

Wartość środków trwałych na dzień 31.12.2024 r. wynosi netto 20.436.948,96 zł.

Ilość członków na dzień 31.12.2024 r.	-	2 342
w tym:		
a) zamieszkałych (w tym 4 członków prawnych)	-	2 286
b) członkowie posiadający lokale użytkowe i garaże zamieszkali poza Spółdzielnią	-	56

## **2. Skład Zarządu Młodzieżowej Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach w okresie od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r.**

W okresie od 01.01.2024 r. do 31.03.2024 r. Zarząd pracował w następującym składzie:

- |                             |   |                           |
|-----------------------------|---|---------------------------|
| 1. Leszek Marek Janiszewski | - | Prezes Zarządu            |
| 2. Magdalena Wasilewska     | - | Zastępca Prezesa Zarządu. |

W okresie od 01.04.2024 r. do 31.12.2024 r. Zarząd pracował w poniższym składzie:

- |                         |   |                           |
|-------------------------|---|---------------------------|
| 1. Magdalena Wasilewska | - | Prezes Zarządu            |
| 2. Przemysław Sienica   | - | Zastępca Prezesa Zarządu. |

## **3. Omówienie głównych kierunków działalności Zarządu Młodzieżowej Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach w 2024 r.**

### **3.1. Działalność organizacyjno-samorządowa.**

Podstawową formą realizowania zadań i kierowania działalnością Spółdzielni była kolektywna praca Zarządu. W posiedzeniach Zarządu uczestniczyli pracownicy merytorycznie związani z tematyką posiedzeń. Przedmiotem obrad Zarządu były głównie tematy wynikające z bieżącej działalności Spółdzielni związanej z realizacją planu finansowo-gospodarczego na 2024 r., planu rzeczowo-finansowego funduszu remontów na 2024 r. oraz całokształt zagadnień ekonomicznych i organizacyjnych, a ponadto ocena pracy poszczególnych komórek organizacyjnych i samodzielnych stanowisk.

W zakresie problematyki organizacyjno-samorządowej Zarząd wykonał między innymi następujące czynności:

1. Przygotował i opracował materiały na Walne Zgromadzenie Młodzieżowej Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach, które odbyło się w trzech częściach w dniach 10, 11 i 12 czerwca 2024 r.
2. Opracował materiały na 6 posiedzeń Rady Nadzorczej Młodzieżowej Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach.
3. Odbył 36 posiedzeń, na których:
  - a) podjęto 62 uchwały,



b) wydano szereg zarządzeń, poleceń, decyzji i postanowień o charakterze instrukcyjnym, porządkowym i organizacyjnym.

4. Przedmiotem 62 uchwał Zarządu przyjętych w 2024 r. było:

- |  |   |            |
|--|---|------------|
| - w zakresie spraw członkowsko-mieszkaniowych  | - | 39 uchwał  |
| - w zakresie spraw finansowo-księgowych        | - | 11 uchwał  |
| - w zakresie spraw organizacyjno-pracowniczych | - | 12 uchwał. |

### **3.2. Działalność eksploatacyjna i remontowa.**

Rok 2024 był kolejnym rokiem, w którym główne nasze działania były skierowane na przedsięwzięcia pozwalające na minimalizowanie wzrastających kosztów utrzymania nieruchomości. Pomimo tych działań przekroczyliśmy koszty eksploatacji na czterech nieruchomościach. Ogólnie koszty utrzymania nieruchomości jednak nie zostały przekroczone w stosunku do planowanych.

W roku 2024 w ramach funduszu remontowego wykonano prace remontowo - konserwatorskie i modernizacyjne wynikające z potrzeb bieżących, jak również z wniosków zgłaszanych przez członków Spółdzielni na kwotę 2.642.066,59 zł.

Informacja z wykonania planu remontów w 2024 r. stanowi Załącznik Nr 1 do sprawozdania.

Na rok 2025 zaplanowano fundusz remontowy w wysokości 1.921.580,00 zł. W ramach powyższych środków zamierzamy wykonać między innymi:

1. Usuwanie wad technologicznych, ocieplenie ścian zewnętrznych - Szpitalna 85A.
2. Remonty bieżące dachów, montaż obrotowych nasad kominowych TURBOMAX - wszystkie nieruchomości.
3. Remont posadzek i ścian balkonów - Reja 84A, Lityńskiego 10A, 10B, 12, 14.
4. Remont i modernizacja wiat śmietnikowych, zabezpieczenie przed ptactwem, monitoring - wszystkie nieruchomości.
5. Remont instalacji elektrycznej, wymiana rozdzielnic głównych - Lityńskiego 1, 1A, 3, 10, Szpitalna 85.
6. Remonty bieżące instalacji sanitarnych.
7. Remont podestów wejściowych – lokal usługowy Lityńskiego 1A, Lityńskiego 10B, 12, 11 Listopada 3, Szpitalna 85.
8. Remonty bieżące ogólnobudowlane – wszystkie nieruchomości według potrzeb.

### **3.3. Zarządzanie nieruchomościami na zlecenie.**

W roku 2002 Młodzieżowa Spółdzielnia Mieszkaniowa w Suwałkach rozpoczęła nowy rodzaj działalności podejmując się zarządzania nieruchomościami na zlecenie.

Do dnia 31.12.2024 r. Spółdzielnia zarządzała następującymi Wspólnotami:

- *Wspólnota Mieszkaniowa Putry 4A*  
o 40 mieszkaniach – 2 158,85 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Putry 4*  
o 61 mieszkaniach – 2 997,00 m<sup>2</sup> p.u. i lokalu usługowym - 324,60 m<sup>2</sup> p.u.

- *Wspólnota Mieszkaniowa Witosa 2*  
o 39 mieszkaniach – 2 175,11 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Witosa 2A – klatka V*  
o 10 mieszkaniach – 589,00 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Witosa 2A – klatki I - IV*  
o 30 mieszkaniach – 1 752,89 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Klonowa 47A i 49*  
o 138 mieszkaniach – 8 041,80 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Staniszewskiego 63*  
o 9 mieszkaniach – 490,90 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Lityńskiego 16*  
o 50 mieszkaniach – 3 813,14 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Lutostańskiego 6*  
o 14 mieszkaniach – 1 075,90 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Hubala 12*  
o 9 mieszkaniach – 410,40 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Hubala 10*  
o 9 mieszkaniach – 411,01 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Hubala 8A*  
o 18 mieszkaniach – 842,10 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Hubala 5*  
o 6 mieszkaniach – 456,02 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Papieża Jana Pawła II 8A*  
o 63 mieszkaniach i garażu wielostanowiskowym – 5 591,62 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Papieża Jana Pawła II 8*  
o 59 mieszkaniach, 5 lokalach użytkowych i garażu wielostanowiskowym – 5 440,05 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa Klonowa 42*  
o 116 mieszkaniach, 80 garażach indywidualnych i garażu wielostanowiskowym – 7 338,02 m<sup>2</sup> p.u.
- *Wspólnota Mieszkaniowa „Serce Suwałk” ul. Zawadzkiego 2*  
o 51 mieszkaniach, 34 lokalach użytkowych i 2 garażach wielostanowiskowych – 8 471,20 m<sup>2</sup> p.u.

Łącznie jest to siedemnaście Wspólnot Mieszkaniowych o 722 mieszkaniach i powierzchni użytkowej mieszkań i lokali użytkowych 52.379,61 m<sup>2</sup>.

Z tytułu tej działalności osiągnięto dodatkowe przychody w wysokości 750.077,28 zł. Uzyskane środki zmniejszyły koszty działalności eksploatacyjnej zasobów Spółdzielni.

Zarządzane Wspólnoty Mieszkaniowe pozytywnie oceniły działalność Młodzieżowej Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach za rok ubiegły.

### **3.4. Gospodarka finansowa Spółdzielni.**

3.4.1. Bilans sporządzony na dzień 31.12.2024 r. obejmuje całokształt działalności Spółdzielni prowadzonej na przestrzeni roku sprawozdawczego i zamyka się obrotami po stronie aktywów i pasywów kwotą 31.187.495,60 zł. Wyniki działalności Spółdzielni za rok 2024 przedstawia Załącznik Nr 2 do sprawozdania.



### 3.4.2. Informacja o zadłużeniach użytkowników mieszkań z tytułu opłat eksploatacyjnych na dzień 31.12.2024 r.

Zadłużenie z tytułu opłat eksploatacyjnych lokali mieszkalnych na dzień 31.12.2024 r. wyniosło 316.367,63 zł. Stanowi to 2,02% naliczenia rocznego a średniomiesięcznego 24,22%. Statystycznie na jedno mieszkanie przypada 175,96 zł. zadłużenia. Spółdzielnia posiada 1.798 mieszkań, w tym zadłużonych 470, stanowi to 26,14% wszystkich mieszkań. W analogicznym okresie roku 2023 zadłużenie wynosiło 401.630,09 zł. i stanowiło 2,52% naliczenia rocznego i 30,23% naliczenia miesięcznego. Zadłużonych było 487 lokali, na jedno mieszkanie przypadało 223,38 zł zadłużenia. Nastąpił spadek zadłużenia w stosunku do naliczenia rocznego o kwotę 85.262,46 zł. Zmniejszyła się liczba zadłużonych lokali o 17. Statystycznie zadłużenie na jedno mieszkanie zmniejszyło się o 47,42 zł.

Z dodatków mieszkaniowych korzysta średniomiesięcznie około 50 mieszkań, tj. 2,78% wszystkich mieszkań. Miesięczna wartość dodatków to około 14 tys. zł., co stanowi 1% naliczenia miesięcznego. Liczba osób korzystających z dodatków mieszkaniowych w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego spadła średnio o 5 mieszkań.

Zarząd Spółdzielni prowadzi politykę egzekucji należności poprzez wysyłanie upomnień mieszkańcom, którzy zalegają z opłatami powyżej 2 miesięcy, natomiast wobec najbardziej uporczywych dłużników, przekazuje sprawę do Sądu. W 2024 r. nakazy zapłaty zasądzone 11 dłużnikom. Wobec 10 osób zalegających z płatnościami wszczęto egzekucję komorniczą w celu ściągnięcia zaległości. Z 14 lokatorami podpisano ugody w sprawie spłaty zadłużenia z tytułu opłat eksploatacyjnych na raty.

Statystykę zadłużeń lokali mieszkalnych na dzień 31.12.2024 r. przedstawia poniższa tabela:

Okres zadłużenia w miesiącach	Liczba zadłużonych mieszkań	Kwota zadłużenia	Procentowy udział w zadłużeniu ogółem
Poniżej 1 miesiąca	337	67.417,60	21,3
Od 1 do 3	106	131.777,07	41,7
Od 3 do 6	21	63.478,14	20,1
Od 6 do 12	2	15.135,63	4,7
Powyżej 12 miesięcy	4	38.559,19	12,2
<b>Razem</b>	<b>470</b>	<b>316.367,63</b>	<b>100</b>

### 3.4.3. Sytuacja finansowa Spółdzielni.

Węzłowe wskaźniki charakteryzujące działalność, sytuację majątkową i finansową za 2024 r. w stosunku do 2023 r. przedstawiają się j.n.:

Wyszczególnienie	2023 r.	2024 r.
1. Suma bilansowa w złotych	31.414.860,02	31.187.495,60
2. Wynik finansowy netto w złotych	334.252,39	788.942,40

3. Rentowność majątku <u>wynik finansowy netto</u> suma aktywów	1,56%	2,53%
4. Rentowność kapitałów własnych <u>wynik finansowy netto</u> kapitał własny	1,39%	3,34%
5. Rentowność netto sprzedaży <u>wynik finansowy netto</u> przychody ze sprzedaży produktów, towarów	2,20%	5,31%
6. Rentowność brutto sprzedaży <u>wynik na sprzedaży</u> przychody ze sprzedaży	-1,02%	0,88%
7. Wskaźnik płynności I <u>aktywa obrotowe – rozliczenia międzyokresowe</u> zobowiązania krótkoterminowe – fundusze specjalne	1,20	1,19
8. Wskaźnik płynności II <u>aktywa obrotowe – zapasy – rozliczenia międzyokresowe</u> zobowiązania krótkoterminowe – fundusze specjalne	1,19	1,18
9. Wskaźnik płynności III <u>środki pieniężne</u> zobowiązania krótkoterminowe – fundusze specjalne	1,06	1,06
10. Szybkość obrotu należności <u>należności z tytułu dostaw i usług x 365</u> przychód netto ze sprzedaży	13 dni	12 dni
11. Szybkość spłaty zobowiązań <u>zobowiązania z tytułu dostaw i usług x 365</u> wartość sprzedaży towarów i koszt wytworzenia usług	85 dni	103 dni
12. Szybkość obrotu zapasów <u>zapasy x 365</u> wartość sprzedaży towarów + koszt wytworzenia usług	1 dzień	1 dzień
13. Pokrycie majątku trwałego kapitałem <u>kapitał własny + rezerwy</u> aktywa trwałe	113%	116%
14. Trwałość struktury finansowania <u>kapitał własny + rezerwy + zobowiązania długoterminowe</u> suma pasywów	86%	84%

### **3.5. Dodatkowe informacje wynikające z wymogów art. 49 ust. 2 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.).**

- 3.5.1. W trakcie roku 2024 a także po jego zakończeniu nie wystąpiły istotne zdarzenia wpływające na działalność Spółdzielni.
- 3.5.2. Przewidywany rozwój Spółdzielni wynika z zatwierdzanych corocznie przez Radę Nadzorczą Spółdzielni planów finansowo-gospodarczych.
- 3.5.3. Spółdzielnia nie zanotowała ważniejszych osiągnięć w dziedzinie badań i rozwoju.
- 3.5.4. Aktualna sytuacja finansowa Spółdzielni została omówiona w części 3.4. sprawozdania i wynika z niej brak jakichkolwiek zagrożeń funkcjonowania Spółdzielni.
- 3.5.5. Spółdzielnia nie nabyła udziałów własnych.



3.5.6. Spółdzielnia nie posiada oddziałów.

3.5.7. Spółdzielnia nie stosuje instrumentów finansowych.

#### 4. Podsumowanie.

Biorąc pod uwagę zasoby własne Spółdzielni oraz zarządzanych Wspólnot Mieszkaniowych, według stanu na dzień 31.12.2024 r. w obsłudze Młodzieżowej Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach znajduje się 60 budynków o 2.520 mieszkaniach, 78 lokalach usługowych, 294 garażach indywidualnych i 7 garażach wielostanowiskowych o powierzchni użytkowej ogółem 156.049,82 m<sup>2</sup>.

Należy podkreślić, iż w zasobach MSM w Suwałkach opłaty za używanie lokali mieszkalnych staramy się utrzymać na jak najniższym poziomie. Jest to możliwe dzięki zaangażowaniu i wyłożonej pracy wszystkich pracowników Spółdzielni, skutkujące pozyskiwaniem dodatkowych przychodów z działalności operacyjnej, finansowej, obsługi wspólnot mieszkaniowych, najmu lokali użytkowych, które łącznie w 2024 r. wyniosły 1.697.775,58 zł.

Realizując wnioski członków Spółdzielni w minionym roku ustanowiono 18 praw odrębnej własności lokali mieszkalnych.

Działalność Spółdzielni jest kontrolowana i oceniana pod względem legalności, rzetelności, wiarygodności i gospodarności zarówno przez organy wewnętrzne jak i zewnętrzne. Przeprowadzone kontrole w 2024 r. przez Komisję Rewizyjną Rady Nadzorczej Spółdzielni nie wniosły uwag mogących dać podstawy do negatywnej oceny działalności Młodzieżowej Spółdzielni Mieszkaniowej w Suwałkach.

Należy podkreślić, iż pomimo zadłużenia członków Spółdzielni we wnoszeniu opłat za używanie lokali, Spółdzielnia terminowo realizowała w 2024 r. swoje zobowiązania. Pomimo dokuczliwych, w stosunku do dłużników, działań Spółdzielni poprzez pisemne wezwania, rozmowy, sprawy sądowe, egzekucje komornicze, obciążanie pełnymi kosztami spraw sądowych, zadłużenie z tytułu używania lokali mieszkalnych na koniec 2024 roku wyniosło 316.367,63 zł.

Przedstawiony, pozytywny obraz całokształtu działalności, wyników ekonomicznych i sytuacji majątkowo-finansowej wskazuje, iż nie ma zagrożenia dla przyszłości Spółdzielni w roku 2025 i latach następnych.

Podpisany elektronicznie przez  
Przemysław Sienica  
28.03.2025  
10:01:33 +01'00'

Podpisany elektronicznie przez  
Magdalena Wasilewska  
28.03.2025  
9:16:09 +01'00'

**WYKONANIE PLANU REMONTÓW w 2024 r.**

Lp	Rodzaj robót	Jedn. miary	Ilość	Wartość robót
				zł
1	Wymiana zabezpieczeń topikowych na automatyczne – Lityńskiego 14, Szpitalna 85	szt	159	30.744,00
2	Wymiana słupów oświetleniowych - Szpitalna I	szt	2	10.977,58
3	Remont posadzki w piwnicy Lityńskiego 5A	kpl	1	3.882,67
4	Wymiana oświetlenia na klatkach schodowych i korytarzach piwnicznych – 11 Listopada I, 3, 7	szt	129	27.310,08
5	Remont dachów (montaż TURBOWENTÓW, likwidacja przecieków) – Lityńskiego I, II; 11 Listopada II, III; Szpitalna I, 87	nier.	6	97.923,79
6	Remont instalacji ciepłej i zimnej wody – Szpitalna 85, 85A, wymiana grzejników na klatkach schodowych – 11 Listopada 7	bud	3	46.477,19
7	Usuwanie wad technologicznych w budynkach - docieplenie ścian – Reja 78, Lityńskiego 14, Szpitalna 85, Szpitalna 87, 11 Listopada 1A	bud	5	567.411,76
8	Remont posadzek i elewacji balkonów – Lityńskiego 9, 10, 10A, 12, 11 Listopada 2, Modrzewiowa 29, Jana Pawła II 16, 18	bud	8	1.362.000,34
9	Remont instalacji domofonowej - centrale cyfrowe – Jana Pawła II 10	bud	5	15.217,53
10	Wymiana stolarki okiennej - dofinansowanie 50 % kosztów - Lityńskiego I, II, 11 Listopada I, II, III, Szpitalna I	mieszkań	28	71.258,94
11	Place zabaw – odnowa i remont – Lityńskiego I, II, 11 Listopada II, Szpitalna I, Modrzewiowa 27, 29, Jana Pawła II 10, 12, 14, 16, 18	nier.	11	204.263,77
12	Remont chodników – remont nawierzchni parkingu Lityńskiego 14, 12	kpl	1	6.993,15
13	Monitoring – 11 Listopada II	nier.	1	19.064,89
14	Remonty bieżące i ogólnobudowlane	rem.	1	178.540,90
<b>RAZEM WYKONANE REMONTY 2024</b>			<b>2.642.066,59</b>	



## ZESTAWIENIE KOSZTÓW I PRZYCHODÓW ZA ROK 2024

Lp	TREŚĆ	KOSZTY	PRZYCHODY				WYNIK + -
			okresu bieżącego	wynik roku bieżącego	z roku poprzedniego	razem przychody	
1	Eksploatacja i utrzymanie nieruchomości	4 873 215,78	4 914 889,30	41 673,52	75 663,53	4 990 552,83	117 337,05
	lokale użytkowe w najmie	56 501,04	150 106,98	93 605,94		150 106,98	93 605,94
	<b>Razem eksploatacja i utrzymanie nieruch.</b>	<b>4 929 716,82</b>	<b>5 064 996,28</b>	<b>135 279,46</b>	<b>75 663,53</b>	<b>5 140 659,81</b>	<b>210 942,99</b>
2	Sprzątanie klatek-lokale mieszkalne	63 976,00	63 976,00	0,00		63 976,00	0,00
3	Gospodarka odpadami komunalnymi	872 261,00	872 261,00	0,00		872 261,00	0,00
4	Zimna woda i kanalizacja	1 311 837,08	1 231 788,27	-80 048,81		1 231 788,27	-80 048,81
	do rozliczenia z mieszkańcami		80 048,81	80 048,81		80 048,81	80 048,81
5	Energia ciepła	6 674 539,65	8 542 679,48	1 868 139,83		8 542 679,48	1 868 139,83
	do rozliczenia z mieszkańcami		-1 868 139,83	-1 868 139,83		-1 868 139,83	-1 868 139,83
<b>1</b>	<b>Razem GZM</b>	<b>13 795 829,51</b>	<b>13 837 503,03</b>	<b>41 673,52</b>	<b>75 663,53</b>	<b>13 913 166,56</b>	<b>117 337,05</b>
6	Pożytki nieruchomości	1 938,06	45 685,59	43 747,53		45 685,59	43 747,53
7	Media lokali użytkowych w najmie	52 067,23	52 067,23	0,00		52 067,23	0,00
8	Zarządzanie wspólnotami i usługi konser.	799 041,05	750 077,28	-48 963,77		750 077,28	-48 963,77
9	Koszty i sprzedaż innym użytkownikom	15 067,08	15 067,08	0,00		15 067,08	0,00
10	Sprzedaż materiałów i ich koszt własny	252,51	400,01	147,50		400,01	147,50
11	Operacyjne	64 873,12	662 171,44	597 298,32		662 171,44	597 298,32
12	Finansowe	0,00	135 419,88	135 419,88		135 419,88	135 419,88
<b>II</b>	<b>Razem pozostała działalność</b>	<b>989 740,09</b>	<b>1 810 995,49</b>	<b>821 255,40</b>	<b>0,00</b>	<b>1 810 995,49</b>	<b>821 255,40</b>
	<b>Ogółem I + II</b>	<b>14 785 569,60</b>	<b>15 648 498,52</b>	<b>862 928,92</b>	<b>75 663,53</b>	<b>15 724 162,05</b>	<b>938 592,45</b>
	<b>Podatek CIT</b>						<b>32 313,00</b>
	<b>Wynik GZM</b>						<b>117 337,05</b>
	<b>Wynik finansowy netto</b>						<b>788 942,40</b>